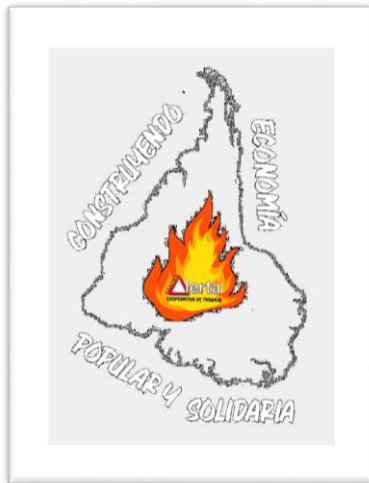


# Seminario Autogestión

**"La autogestión como forma de lucha"**

**Autogestión y Trabajo  
Preguntas para construir un camino conjunto**

*Cooperativa de trabajo para la cultura y la auto  
educación. Centro Alerta.  
Santiago - Chile. Octubre 2019*



Esta es una publicación de la Cooperativa de Trabajo para la Cultura y la Autoeducación Centro Alerta.

Santiago de Chile Junio 2024

@cooperativacentroalerta

No se permite su uso comercial de la obra original ni de las posibles obras derivadas, la distribución de las cuales se debe hacer con una licencia igual a la que regula la obra comercial.

[www.centroalerta.cl](http://www.centroalerta.cl)

## INTRODUCCIÓN

Este texto es la transcripción de lo discutido en la primera sesión del Seminario Autogestión realizado el día 19 de Octubre del 2019, en la Sede de la Federación de Cooperativas Trabajo y Solidaridad TRASOL. El Seminario Autogestión es una iniciativa de la cooperativa Centro Alerta, para construir conocimiento para y desde el movimiento social autogestionario. A la fecha, se han realizado varias sesiones sobre diversas temáticas de interés para las organizaciones con quienes trabajamos en el ámbito de la educación y la economía popular.

En esta primera sesión, en pleno estallido social en Chile, nos convocamos a discutir sobre Autogestión y Trabajo. Somos una cooperativa de trabajo y, reconocemos que, en casi dos décadas del incesante movimiento popular, que surge tras el "Mochilazo Pingüino" del 2001, se han constituido, como resistencia a la precariedad y sin sentido del actual mercado de trabajo, una diversidad de acciones autogestivas. Experiencias diversas, al margen, algunas muy precarias y dispersas, pero que de alguna u otra forma, se oponen, o quieren escapar, al trabajo capitalista. Redes de abastecimiento, cooperativas de trabajo, o colectivos de oficios, artesanxs, costurerxs, cocinexs, editoriales, etc., proliferan, como alternativas productivas, solidarias, horizontales y cooperativas.

Un archipiélago de experiencias (Mazeo,2021), con contradicciones, y desafíos, por veces inabordables, frente a lo cual, hemos optado por usar la autoeducación, como herramienta, para ayudarnos a crecer orgánicamente. Es sobre estas contradicciones y desafíos que queríamos discutir en esa ocasión. Para eso, invitamos a algunas cooperativas, que consideramos, en ese momento, ya estaban consolidadas, o tenían la experiencia para aportar a este debate. Invitamos a:

- La Cooperativa **COENERGÍA**
- La Cooperativa **CORDICOOP**
- La Cooperativa **TRABAJO VIVO**

La **nota conceptual** que enviamos previamente a cada una de estas organizaciones, construida colectivamente en Centro Alerta, que esperaba enmarcar la discusión y provocar la reflexión con algunas preguntas.

A esto sumaremos, próximamente la **transcripción de la discusión** que alcanzamos a dar ese día. La transcripción está editada, para hacer más fácil su lectura. Además, se agregaron algunas notas informativas que servirán para contextualizar lo discutido.

Nos demoramos varios años en sacar este primer texto. Hoy somos conscientes que este seminario lo

organizábamos, en un contexto de alza del movimiento social popular. En el peak de una revuelta popular. En ese entonces, inconscientes de la capacidad del poder, nos proyectábamos hacia la autonomía. Lo que vino después de Octubre del 2019, aún lo estamos analizando. No tenemos duda que la pandemia y el circo electoral posterior, intentó detener un proceso creciente de organización, que hoy, ya con la perspectiva de estos años, se puede retomar. En eso confiamos.

Agradecemos a quienes participaron de este evento de autoeducación, esperamos que reproducirlo en este librito, sea un aporte para la reflexión y la acción, y así continuar construyendo juntxs.

Centro Alerta, Junio 2024

## NOTA CONCEPTUAL

19 Octubre 2019

### *Introducción: ¿Por qué este seminario?*

En el actual proceso de reorganización del movimiento popular en Chile, la autogestión aparece como práctica en una amplia franja del movimiento social. Distintos tipos de organizaciones toman esta noción como bandera que aúna a un conjunto diverso de prácticas que se asumen en resistencia y/o alternativas de transformación social.

Como organización consideramos que el camino de la autogestión es una lucha que debemos construir entre organizaciones populares, autónomas al sistema político y económico dominante. Pero ¿Qué implica esto? ¿Con qué contradicciones nos enfrentamos? Es, desde nuestras contradicciones, que se le dará sentido a esta práctica.

¿Qué elementos conceptuales e históricos rescatamos? Pero, sobre todo, ¿Qué estamos aprendiendo desde la **experiencia** de las organizaciones que desarrollan autogestión? En distintos ámbitos, como el trabajo, la educación, la vivienda, el abastecimiento, en que se están conformando alternativas autogestionarias.

Esa es la invitación que hacemos como Centro Alerta. Queremos, junto a ustedes, dar un debate político al respecto, que tenga la rigurosidad, que permita construir conocimiento pertinente para nuestras organizaciones, y para las demás que se sumarán y sumaremos, en este proceso de construcción de fuerza social.

### ***Autogestión como práctica histórica y sus contradicciones***

La autogestión es una práctica histórica del movimiento popular ligada a distintas corrientes de pensamiento crítico y cambio social. Tanto el socialismo utópico, el marxismo, el anarquismo, incluso la teoría social cristiana han visto en las experiencias de autogestión, un germen de transformación social.

Hoy tras años de luchas no hay una visión unívoca de la práctica autogestiva. La naturaleza y alcance de la autogestión está condicionada por el momento histórico y por las ideologías presentes en el movimiento popular. En consecuencia, no toda autogestión es en sí transformadora, si no es situada y constantemente cuestionada desde la propia experiencia.

Una visión es la que plantea que la autogestión es la democratización de las decisiones sobre la producción en una determinada unidad económica. Así la autogestión se reduce a un modelo de gestión y no representa, necesariamente un camino transformador. Una crítica es la escasa autonomía que estas

experiencias pueden tener del mercado capitalista. Por ejemplo, hay iniciativas autogestivas que toman decisiones productivas (qué producir y para qué producir) únicamente orientadas por la lógica/ley de la oferta y la demanda. Otra crítica, se refiere a la efectividad de este modelo como una verdadera democratización en el ámbito económico. Esta "democracia", tal como ocurre en el ámbito político, puede tener muchos vicios y no implicar el control de la unidad económica por los trabajadores, por ejemplo, cuando un grupo, o individuo, toma el control de la asociación, constituyéndose como un verdadero empleador del resto de las/os socias/os, quienes no participan realmente de la toma de decisiones. Actualmente, las condiciones que impone el mercado neoliberal hace que, quienes legítimamente buscan ser sus "propios jefes", caigan en prácticas de auto explotación. Desde su origen, en las prácticas de subsistencia campesina, hasta las iniciativas actuales de cooperativismo y trabajo sin patrón, el capital ha sido capaz de rentabilizar estas experiencias. Reducir la autogestión al control de la unidad productiva, o al "sin patrón", puede incluso producir más precarización.

Otras visiones plantean que el control de las unidades productivas por parte de sus trabajadores debe, necesariamente, avanzar al control de todo el proceso económico (producción, distribución y consumo), para lograr autonomía, construyendo sus propios mercados o circuitos económicos. Incluso, la autogestión es una forma de lucha que nos permitiría avanzar en la



transformación revolucionaria de toda la sociedad, por medio de la apropiación del valor y la riqueza social que nos arrebatara el capital, no sólo en el ámbito de trabajo sino que, también por medio de la autogestión de otros derechos arrebatados como; la educación, la vivienda, el abastecimiento, la salud, etc. Una experiencia de autogestión que no sea un camino hacia la autonomía podría ser objeto de cooptación política y económica por parte del modelo capitalista. La autogestión como camino a la autonomía se podría considerar una práctica prefigurativa, como anticipación de la autonomía político-productiva y, de relaciones sociales y económicas que superen las lógicas capitalistas. ¿Qué implica esto? ¿Es esto posible? ¿En qué medida?

Ante este horizonte las experiencias autogestionarias se encuentran sujetas a contradicciones históricas que las limitan o las pueden subordinar a las necesidades de la reproducción capitalista. La autogestión es un camino lleno de contradicciones y tensiones. En consecuencia, es necesario situar la autogestión como práctica, en el neoliberalismo chileno y desde ahí evaluar su potencial transformador, desde nuestra práctica concreta. Considerando que los límites de nuestra época son los desafíos que nos coloca la historia.

### **Autogestión y Trabajo**

Somos parte de una nueva camada de organizaciones que vemos en el trabajo autogestionario y cooperativo una alternativa, algunos la vienen construyendo ya hace años y otros tantos las/os hemos seguido en ese camino,

algunas/os inicialmente motivados por la sobrevivencia, pero luego visualizando el potencial de una acción política transformadora. Hemos tenido aprendizajes, ya sabemos que la autogestión no es solo una forma de autofinanciamiento, no puede ser tampoco una economía de sobrevivencia, ni significar la precarización. No cualquier "trabajo sin patrón" es autogestión, ni necesariamente omite la explotación. ¿Pero, qué más?

Para avanzar en pensar en esto les proponemos las siguientes preguntas que consideramos relevantes. Esperamos puedan revisarlas y vean si pueden tener algunos aportes que nos permitan recopilar, ideas, prácticas, valores y propuestas que pavimenten, ensanchen, y hagan más transitable este complejo camino. Les invitamos a reflexionar y a construir juntos conocimiento.

### **Preguntas para las organizaciones participantes**

Estimadas y estimados compañeras y compañeros, la invitación es a reflexionar desde la práctica y la organización. No esperamos que aborden todas las preguntas. Pueden preparar las que les hagan sentido, incluso otras que ustedes quieran aportar, servirán para que tengamos una sesión de trabajo conjunto con otras organizaciones del sector, que nos permitan avanzar en ideas y propuestas. Les pedimos puedan preparar una breve provocación (15 minutos), para luego dar curso a un debate que será registrado y sistematizado. El material producido será difundido, amplia y

libremente, entre las organizaciones populares que participen y las que se interesen en el tema. Esperamos sea de su interés participar. A continuación presentamos las preguntas que guiarán el debate.

Según lo vivido en su experiencia de trabajo autogestionado ¿Cómo su práctica de autogestión aporta a la transformación social?

¿Qué límites/desafíos le pone el contexto neoliberal chileno al desarrollo de su unidad productiva?

¿Qué contradicciones viven desde su ámbito productivo? ¿Qué limitaciones tenemos como trabajadores para afrontar el desafío autogestionario? ¿Qué tipo de organización, valores y prácticas necesitamos?

Autonomía ¿Cuál es la relación entre su práctica de autogestión y la construcción autonomía?

¿En qué aspectos los ha liberado su práctica autogestiva (individual y/o colectivamente)?

## NOTAS

---

[1] "Pero estaba reservado a la Economía política del trabajo el alcanzar un triunfo más completo todavía sobre la Economía política de la propiedad. Nos referimos al movimiento cooperativo, y, sobre todo, a las fábricas cooperativas creadas, sin apoyo alguno, por

la iniciativa de algunas «manos» («hands») audaces. Es imposible exagerar la importancia de estos grandes experimentos sociales que han mostrado con hechos, no con simples argumentos, que la producción en gran escala y al nivel de las exigencias de la ciencia moderna, puede prescindir de la clase de los patronos, que utiliza el trabajo de la clase de las «manos»; han mostrado también que no es necesario a la producción que los instrumentos de trabajo estén monopolizados como instrumentos de dominación y de explotación contra el trabajador mismo; y han mostrado, por fin, que lo mismo que el trabajo esclavo, lo mismo que el trabajo siervo, el trabajo asalariado no es sino una forma transitoria inferior, destinada a desaparecer ante el trabajo asociado que cumple su tarea con gusto, entusiasmo y alegría. Roberto Owen fue quien sembró en Inglaterra las semillas del sistema cooperativo; los experimentos realizados por los obreros en el continente no fueron de hecho más que las consecuencias prácticas de las teorías, no descubiertas, sino proclamadas en voz alta en 1848". Marx, Karl (1864)

[2] Según Thwaites Rey (2004) lo prefigurativo es la ampliación de formas autónomas como anticipatorias del socialismo, como formas de construcción "ya desde ahora" de relaciones anti-capitalistas en el seno mismo del capitalismo, pero que sólo podrán florecer plenamente cuando se dé un paso decisivo al socialismo, a partir de la conquista o la asunción del poder político. Thwaites Rey, Mabel (2004), La autonomía como

búsqueda, el Estado como contradicción, Editorial Prometeo, Buenos Aires, p. 37.

### **Bibliografía revisada**

Razzeto Migliaro, L. (1983). Las organizaciones económicas populares. *Santiago de Chile: PET. Recuperado.*

Hinkelammert, F., & Villela, H. (1971). Autogestión, participación y democracia socialista.

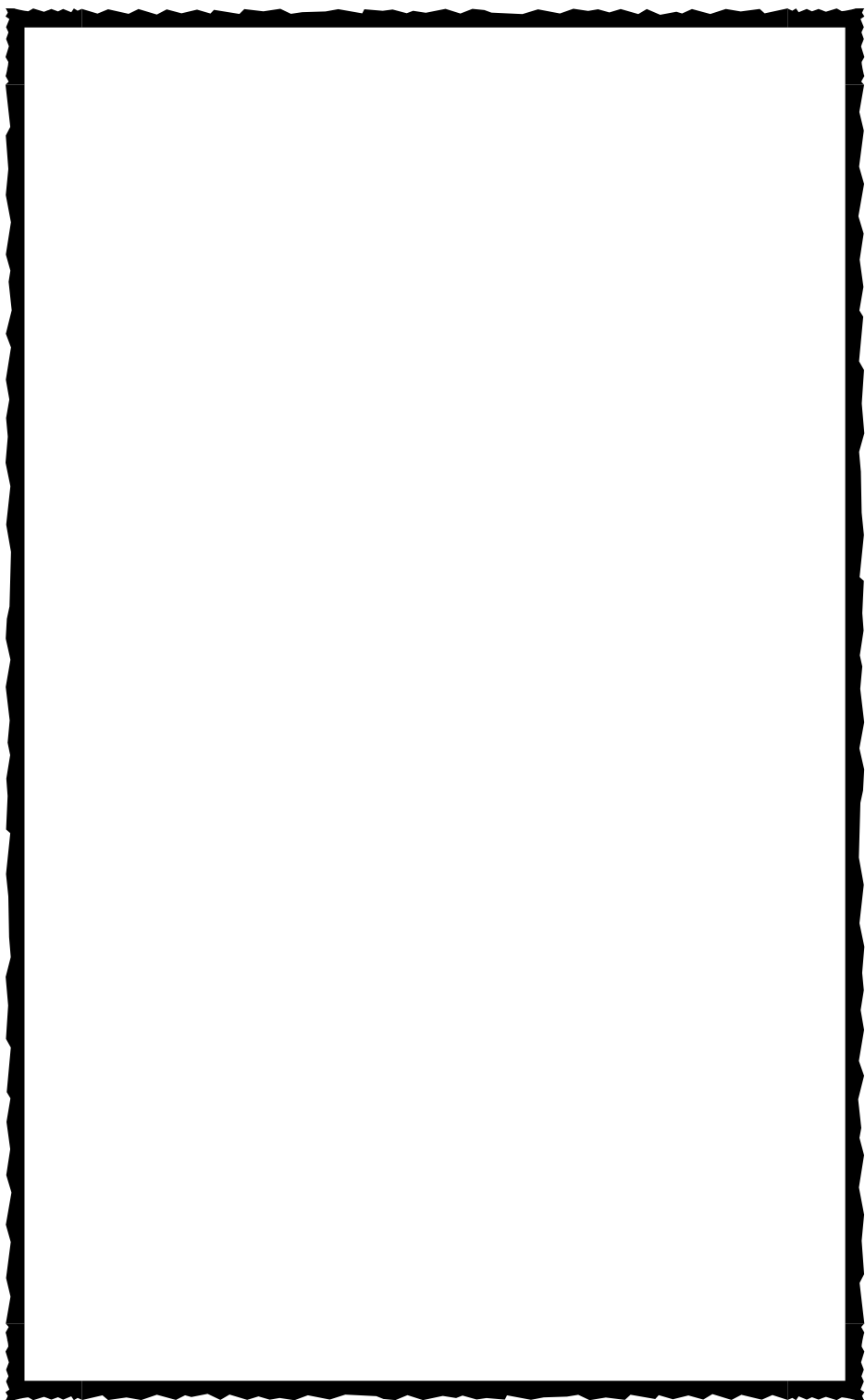
Peixoto, P. (2004). Autogestión. *Revista Estudios Cooperativos Año 13 N° 1-Unidad de Estudios Cooperativos-UDELAR*, 16.

Marx, Karl (1864) Manifiesto Inaugural de la Asociación Internacional de los Trabajadores. En <https://www.marxists.org>

Renna, H. (2014). Sobre el ejercicio y construcción de autonomías. *Poblar, Santiago.*

Ruggeri, A. (2018). Autogestión y Revolución.

Thwaites Rey, Mabel (2004), La autonomía como búsqueda, el Estado como contradicción, Editorial Prometeo, Buenos Aires, p. 37.



*Nos demoramos varios años en sacar este primer texto. Hoy somos conscientes que este seminario lo organizábamos, en un contexto de alza del movimiento social popular. En el peak de una revuelta popular. En ese entonces, inconscientes de la capacidad del poder, nos proyectábamos hacia la autonomía. Lo que vino después de Octubre del 2019, aún lo estamos analizando. No tenemos duda que la pandemia y el circo electoral posterior, intentó detener un proceso creciente de organización, que hoy, ya con la perspectiva de estos años, se puede retomar. En eso confiamos.*



Este cuadernillo se hizo con el apoyo del Proyecto Fortaleciendo la cultura de la educación y economía popular desde el trabajo cooperativo Ministerio de las Culturas, las artes y Patrimonio